

## บทนำ

องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ที่มีอิสระในการบริหารจัดการท้องถิ่นของตนเองดังเห็นได้จากกฎหมายฉบับต่างๆ อาทิ เช่น พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542 พระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคล ส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542 พระราชบัญญัติว่าด้วยการเข้าชื่อเสนอขอบัญญัติท้องถิ่น พ.ศ. 2542 พระราชบัญญัติว่าด้วยการลงคะแนนเสียงเพื่อถอดถอนสมาชิกสภาท้องถิ่นหรือผู้บริหารท้องถิ่น พ.ศ.2542 และพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยวิธีพิจารณาคดีอาญาของผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมือง พ.ศ.2542 ส่งผลให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ต่างๆ เพิ่มมากขึ้นทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชย์กรรม และการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการ และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม และด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญา ท้องถิ่น

อย่างไรก็ดีแม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่เพิ่มมากขึ้นแต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากรจำกัดทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณและวัสดุอุปกรณ์ ดังนั้นเพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมีความโปร่งใสและเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตน “แผนพัฒนาท้องถิ่น” ซึ่งในปัจจุบันได้ปรับเปลี่ยนเป็น “แผนยุทธศาสตร์” อันเป็นเครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่งที่จะทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดแผนสามารถตอบสนองต่อการทำงานเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนได้ด้วย

ด้วยเหตุที่การวางแผนมีความสำคัญ 5 ประการคือ (1) เป็นการลดความไม่แน่นอนและปัญหาความยุ่งยากซับซ้อน ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต (2) ทำให้เกิดการยอมรับแนวความคิดใหม่ๆ เขามาในองค์กร (3) ทำให้การดำเนินการขององค์กรบรรลุเป้าหมายที่ปรารถนา (4) เป็นการลดความสูญเปล่าของหน่วยงานที่เข้าช้อน และ (5) ทำให้เกิดความแจ่มชัดในการดำเนินงาน ดังนั้นการวางแผนจึงก่อให้เกิดประโยชน์ ดังนี้คือทำให้การดำเนินงานบรรลุจุดมุ่งหมายเป็นการประหยัด ลดความไม่แน่นอนไขเป็นเกณฑ์ในการควบคุม ส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรมและการสร้างสรรค์ พัฒนาแรงจูงใจ พัฒนาการแข่งขัน และทำให้เกิดการประสานงานที่ดี

ดังนั้น การวางแผนจึงเป็น “การพิจารณา และกำหนดแนวทางปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายที่ปรารถนา เปรียบเสมือนเป็นสะพานเชื่อมโยงระหว่างปัจจุบัน และอนาคต (Where we are to where we want to) เป็นการคาดการณ์ สิ่งที่ยังไม่เกิดขึ้น ฉะนั้นการวางแผนจึงเป็น กระบวนการทางสติปัญญาที่พิจารณา กำหนดแนวทางปฏิบัติงาน มีรากฐานการตัดสินใจตามวัตถุประสงค์ ความรู้และการคาดคะเนอย่างชาญฉลาด ฉะนั้น

จึงกล่าวได้ว่า “การวางแผนคือความพยายามที่ เป็นระบบ (System attempt) เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติ ที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้ องค์กรบรรลุผลที่ปรารถนา”

จากที่กล่าวมาข้างต้น แมวองครปกครองสวนทองถิ่นจะมีแผนพัฒนาทองถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตาม แต่หากไม่สามารถบงชี้ถึงผลการดำเนินงาน ที่เกิดขึ้นได้ก็ไม่สามารถที่จะบงบอกความ สำเร็จของแผนพัฒนาทองถิ่นได้ “ระบบติดตาม” จึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานรวมถึง “ระบบประเมินผล” ที่คอยเป็นตัวบงชี้ว่า ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขต หรือแม่แต่ยุติการดำเนินงาน

### 1.1 ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผน

การติดตามถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่ โดยที่ “การติดตาม” (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมา เพื่อให้ ข้อมูลป้อนกลับ (feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงาน โครงการป ญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ขอมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานไหลุลวง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ ด้รับประโยชน์ หรือได้รับน้อยกว่าที่ควร จะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงานเสียเวลาในการตรวจสอบควา มขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ด้รับประโยชน์จากโครงการ

ในทางตรงกันขามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้วจะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน (cost-effective) ดำเนินงานค านต่างๆ ยกตัวอย างเช่น การให้ ข้อมูลป้อนกลับ เกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่างๆ, การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอ ทางแก้ปัญหา, การติดตามความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย, การติดตามคู่ประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส วนต่างๆในโครงการ และการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงาน

โดยส วนใหญ่ แล้วผู้บริหารโครงการมักจะไม ให้ความสำคัญกับการวางระบบติดตามโครงการ เนื่องจากว่าเป็นสิ่งที่ต้องใช้เทคนิคเชิงวิชาการค่อนข้างสูงจึงปล่อยให้เป็นที่ของหน่วยงานระดับสูงกว่าเป็นผู้ดำเนินการ นอกจากนี้ยังเสียค่าใช้จ่ายสูง และก่อให้เกิดความยุ่งยากซับซ้อนในทางปฏิบัติ อย่างไรก็ตามในความเป็นจริงแล้วขึ้นอยู่กับความจำเป็นและทรัพยากรที่มีอยู่ในแต่ละโครงการ เพราะฉะนั้นจะเห็นได้ วาการวางระบบติดตามไม่จำเป็นที่จะต้องแบกรับภาระต้นทุนที่สูงหรือมีความซับซ้อนแต่อย่างใด บางโครงการมีระบบติดตามที่อาศัยพนักงาน ชั่วโมง (part-time) เพียงคนเดียว โดยมีหน้าที่จัดทำรายงานการติดตามประจำไตรมาสหรือในบางโครงการอาศัยพนักงานเต็มเวลา (full-time) เพียงจำนวนหนึ่งที่มีความเชี่ยวชาญในการทำการศึกษาดูตามเพื่อจะเลือกวิธีติดตามที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนสูงสุด

ในส่วนของ “การประเมินผล” นั้น เป็นสิ่งหนึ่งที่จำเป็นสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตามเพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินการ ซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็น สิ่งที่จะบ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ ใดมีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ใด ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ ผลเป็นอย่างไรนำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบ ความสำเร็จของโครงการ (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้ จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (Feedback) ที่สามารถนำไปในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้ การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินใจและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์ โดยใช้องค์ความรู้ที่เก็บรวบรวม อย่างเป็นระบบ มีความเที่ยงตรง เป็นปรนัย เชื่อถือได้

## ระบบการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

### ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

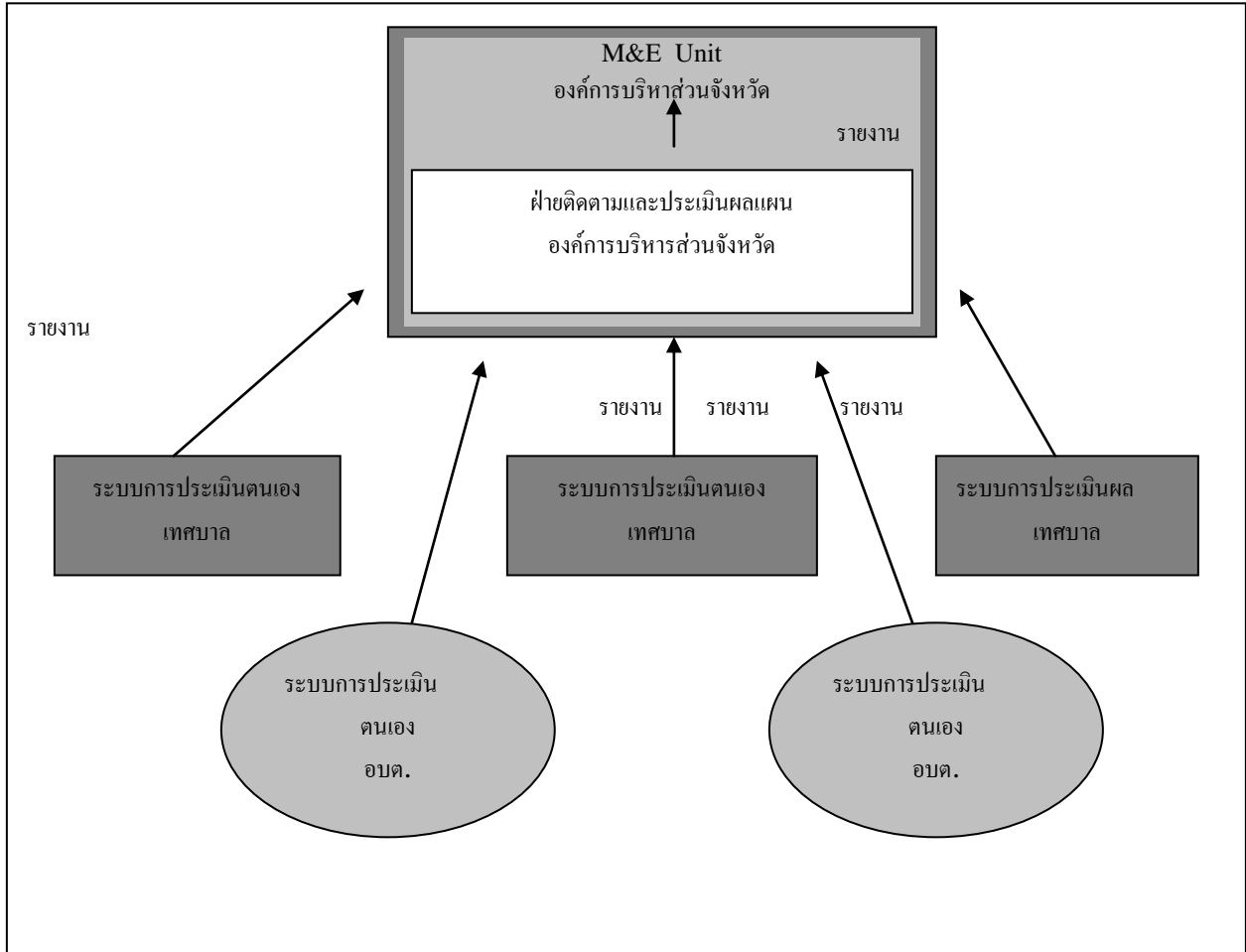
การวางระบบติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มี ฐานคิดว่า ระบบติดตามและประเมินผลไม่อาจแยกตัวเองออกจากระบบการบริหารแผนทั้งหมด ดังนั้น ระบบอื่นๆที่เกิดขึ้น ก่อนหน้าที่แผนพัฒนาจะดำเนินการจึงเป็นเสมือนบริบทที่ย่อมจะส่งผลกระทบต่อการบริหารแผน และจะส่งผลกระทบต่อ การติดตามและประเมินผลด้วยเช่นกัน

จุดเริ่มต้นของระบบการติดตามเริ่มจากการได้รับทรัพยากรไปเพื่อดำเนินงาน โดยจะมุ่งเน้นการ ติดตามการใช้ทรัพยากรเมื่อเทียบกับเวลา (input monitoring) และการติดตามความก้าวหน้าของผลการ ดำเนินงานเมื่อเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ (performance monitoring) การวางระบบติดตามในที่นี้จึงเป็นการ สร้างระบบเพื่อที่จะนำไปสู่การปรับปรุงแก้ไขในเชิงการบริหารแผน เพื่อให้งานดำเนินต่อไปจนจบตามเวลา และยังมีระบบประเมินผลมาประเมินว่าเมื่อผลที่เกิดขึ้นทั้งในส่วนของผลผลิต (output) และผลลัพธ์ (outcome) ว่า เป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายหรือเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ล่วงหน้าเพียงใด อย่างไรก็ดี ระบบติดตามที่ ตั้งเป้าหมายหรือเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ล่วงหน้าเพียงใด อย่างไรก็ดี ระบบติดตามและประเมินผล จะได้รับผลกระทบจากการทำแผนปฏิบัติการนั้นคือ ถ้าได้แผนปฏิบัติการที่สอดคล้องและเอื้อต่อการติดตาม และ ประเมินผล ก็จะทำให้ระบบติดตาม และประเมินผลทำหน้าที่ของระบบไปได้ หากแต่แผนไม่เอื้อต่อการติดตาม เช่น ขาดความชัดเจน หรือมีการปรับกิจกรรมโดยไม่ได้ยึดแผนปฏิบัติการ ก็อาจทำให้ระบบติดตามและ ประเมินผลโดยรวมดังกล่าวมีปัญหาได้

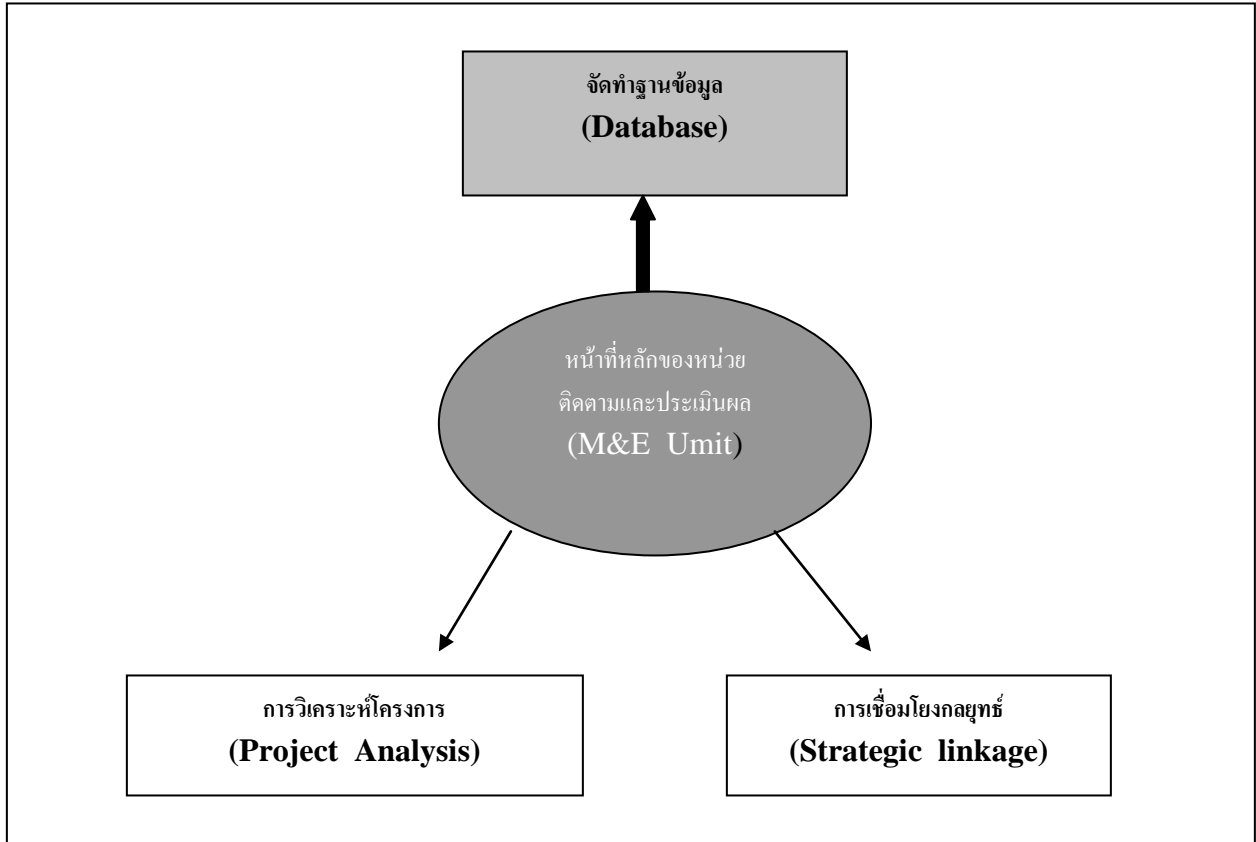
### ลักษณะทั่วไปของระบบติดตามและประเมินผล

ระบบติดตามและประเมินผลแผนการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หรือในปัจจุบันเรียกว่า “แผนยุทธศาสตร์” จะสามารถติดตามแผนการปฏิบัติงานตามยุทธศาสตร์ที่ได้กำหนดไว้ได้โดยจะปรากฏในรูปแบบของรายงานในทุกช่วงของแผนยุทธศาสตร์ โดยข้อมูลที่ได้จะถู กส่งไปยัง “หน่วยติดตามและประเมินผล” หรือ M&E Unit (Monitoring And Evaluation Unit)ซึ่งได้แก่ “องค์การบริหารส่วนจังหวัด” ที่จะเป็นศูนย์กลางในการเก็บรวบรวมข้อมูลที่ได้จากการติดตามและจากการประเมินผล รวมตลอดจนเป็นศูนย์กลางในการวิเคราะห์ข้อมูลในภาพรวม ของจังหวัดนอกจากนี้ยังทำหน้าที่เป็น “ระบบสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า” (Early Warning System) ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีแผนยุทธศาสตร์ที่ดีหรือไม่อย่างไร องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินการได้ตามแผนที่กำหนดไว้เพียงใด การดำเนินการตามแผนที่เกิดขึ้นเป็นอย่างไร เพื่อประโยชน์ต่อการปรับปรุงให้ผลบรรลุผลได้ในทุกช่วงของแผนต่อไปในอนาคต

แผนภาพการเป็นระบบ Sytematic ของการรายงาน  
 ในระบบการติดตามจากท้องถิ่นสู่ M&E Unit ระดับจังหวัด



แผนภาพ  
หน้าที่หลักของหน่วยติดตามและประเมินผล



**วิสัยทัศน์การพัฒนาเทศบาลตำบลบ้านเขว้า**  
**วิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา**

**วิสัยทัศน์ (Vision)**

“ มุ่งสู่การเป็นเมืองท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม ภูมิปัญญาชาวบ้าน เป็นศูนย์กลางการจำหน่าย การผลิตผ้าไหมของภาคอีสาน เป็นเมืองน่าอยู่ด้วยการบริหารจัดการที่ดี และมีคุณภาพชีวิตที่ดีอย่างยั่งยืน ”

**พันธกิจ (Mission)**

1. ส่งเสริมให้และพัฒนาการเป็นเมืองท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม และภูมิปัญญาชาวบ้าน เป็นศูนย์กลางการจำหน่าย การผลิต และการถ่ายทอดองค์ความรู้เกี่ยวกับผ้าไหมของภาคอีสานและพัฒนาผลิตภัณฑ์ผ้าไหมให้มีคุณภาพ สามารถส่งออกต่างประเทศได้ รวมทั้งส่งเสริมให้มีการผลิตผ้าไหมอย่างครบวงจร
2. ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของคน ครอบครัว และชุมชน ให้มีการศึกษา และสาธารณสุข ตลอดจนอนุรักษ์และพัฒนาศิลปวัฒนธรรมอันดีงามและภูมิปัญญาท้องถิ่น
3. พัฒนาเมืองน่าอยู่ โครงสร้างพื้นฐาน และการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อมอย่างยั่งยืน
4. สร้างระบบบริหารจัดการที่ดี โดยให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ การวางแผนพัฒนา การตรวจสอบ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการบริหารและการปกครอง
5. เสริมสร้างการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย และความปลอดภัยในการคมนาคม

**จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา (Goals)**

1. ประชาชนมีรายได้เพิ่ม
2. เป็นศูนย์กลางการผลิต การจำหน่าย การถ่ายทอดองค์ความรู้เกี่ยวกับผ้าไหม และเป็นแหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญแห่งหนึ่งของจังหวัด
3. ประชาชนได้รับการศึกษา มีสุขภาพดีถ้วนหน้า ชุมชนปราศจากยาเสพติด ผู้ด้อยโอกาสได้รับการสงเคราะห์ ตลอดจนมีจิตสำนึกที่จะช่วยกันอนุรักษ์วัฒนธรรมประเพณีอันดีงาม และภูมิปัญญาท้องถิ่นให้คงอยู่สืบไป
4. มีโครงสร้างพื้นฐานดี มีความเป็นระเบียบเรียบร้อย สภาพแวดล้อมไม่เป็นพิษ
5. มีการบริหารจัดการที่ดี ทุกภาคส่วน ร่วมในการตัดสินใจ วางแผนพัฒนา ตรวจสอบเพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการบริหารและการปกครอง
6. ระบบการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยที่ดี การสัญจรไปมามีความปลอดภัย

**แบบที่ 1 การกำกับการจัดทำแผนพัฒนาสามปีเทศบาลตำบลบ้านเขว้า**

คำชี้แจง : แบบที่ 1 เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำ แผนพัฒนาสามปีเทศบาลตำบลบ้านเขว้า โดยจะทำการประเมินและรายงานทุก ๆ ครั้ง หลังจากที่เทศบาลตำบลบ้านเขว้าได้ประกาศใช้แผนพัฒนาสามปีแล้ว

ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เทศบาลตำบลบ้านเขว้า อำเภอบ้านเขว้า จังหวัดชัยภูมิ

ประเด็นการประเมิน	มี การดำเนินงาน	ไม่มี การดำเนินงาน
<b>ส่วนที่ 1 คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น</b>	/	
1. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	/	
2. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	/	
3. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	/	
4. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	/	
5. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	/	
6. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนพัฒนาสามปี	/	
<b>ส่วนที่ 2 การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น</b>		
7. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	/	
8. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	/	
9. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาท้องถิ่น	/	
10. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	/	
11. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	/	
12. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	/	
13. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	/	
14. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	/	
15. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	/	
16. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	/	
17. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	/	
18. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	/	



## แบบที่ 2 แบบติดตามผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลบ้านเขว้า

ชี้แจง : แบบที่ 2 เป็นแบบติดตามตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบล บ้านเขว้าภายใต้แผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. 2553-2555)

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

1. ชื่อ สำนักงานเทศบาลตำบลบ้านเขว้า

2. รายงานผลการดำเนินงานไตรมาสที่

ส่วนที่ 2 ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนา 3 ปี

3. จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนา 3 ปี (พ.ศ.2553 – 2555)

ยุทธศาสตร์	ปีที่ 1 2553		ปีที่ 2 2554		ปีที่ 3 2555		รวม	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
1. การพัฒนาเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว	37	6,575,000	40	9,395,000	40	9,395,000	117	25,365,000
2. การพัฒนาสังคม	60	19,371,000	66	21,927,000	62	35,831,000	188	77,129,000
3. การพัฒนาการเมืองการบริหาร	32	5,970,000	41	18,703,812	35	10,270,000	108	34,943,812
4. การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	25	8,975,000	87	68,696,500	54	64,190,900	166	141,862,400
5. การพัฒนาบ้านเมืองน่าอยู่อย่างยั่งยืน	26	13,537,210	117	38,136,025	71	52,144,998	214	103,818,233
6. การพัฒนาการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ	5	210,000	5	210,000	5	210,000	15	630,000
7. การพัฒนาการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด	11	892,000	11	892,000	11	900,000	33	4,460,000
<b>รวม</b>	<b>195</b>	<b>55,530,210</b>	<b>367</b>	<b>157,960,337</b>	<b>278</b>	<b>41,346,617</b>	<b>841</b>	<b>388,208,445</b>

## 4. จำนวนโครงการตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด

ยุทธศาสตร์	ปีที่ 1 2553		ปีที่ 2 2554		ปีที่ 3 2555		รวม	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
1. การพัฒนาเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว	37	6,575,000	40	9,395,000	40	9,395,000	117	25,365,000
2. การพัฒนาสังคม	60	19,371,000	66	21,927,000	62	35,831,000	188	77,129,000
3. การพัฒนาการเมืองการบริหาร	32	5,970,000	41	18,703,812	35	10,270,000	108	34,943,812
4. การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	25	8,975,000	87	68,696,500	54	64,190,900	166	141,862,400
5. การพัฒนาบ้านเมืองน่าอยู่อย่างยั่งยืน	26	13,537,210	117	38,136,025	71	52,144,998	214	103,818,233
6. การพัฒนาการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ	5	210,000	5	210,000	5	210,000	15	630,000
7. การพัฒนาการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด	11	892,000	11	892,000	11	900,000	33	4,460,000
<b>รวม</b>	<b>195</b>	<b>55,530,210</b>	<b>367</b>	<b>157,960,337</b>	<b>278</b>	<b>41,346,617</b>	<b>841</b>	<b>388,208,445</b>

## 5. ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาปี 2553

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ ที่เสร็จ		จำนวนโครงการที่ อยู่ในระหว่าง ดำเนินการ		จำนวนโครงการที่ ยังไม่ได้ ดำเนินการ		จำนวนโครงการ ที่มีการยกเลิก		จำนวนโครงการ ที่มีการเพิ่มเติม		จำนวนโครงการ ทั้งหมด	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. การพัฒนาเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว	2	3.44	-	-	-	-	-	-	-	-	2	3.44
2. การพัฒนาสังคม	33	56.90	-	-	-	-	-	-	-	-	33	56.90
3. การพัฒนาการเมืองการบริหาร	7	12.07	-	-	-	-	-	-	-	-	7	12.07
4. การพัฒนาศูนย์บริการ ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	6	10.34	-	-	-	-	-	-	-	-	6	10.34
5. การพัฒนาบ้านเมืองน่าอยู่ อย่างยั่งยืน	5	8.62	-	-	-	-	-	-	-	-	5	8.62
6. การพัฒนาการป้องกันและ ปราบปรามการทุจริตและ ประพฤติมิชอบ	1	1.72	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1.72
7. การพัฒนาการป้องกันและ แก้ไขปัญหาสุขภาพจิต	4	6.90	-	-	-	-	-	-	-	-	4	6.90
<b>รวม</b>	<b>58</b>	<b>100.00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>58</b>	<b>100.00</b>

## 6. เบิกจ่ายงบประมาณปี 2553

ยุทธศาสตร์	งบปกติ		เงินสะสม		รวม	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
1. การพัฒนาเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว	580,000	2.41	-	-	580,000	2.41
2. การพัฒนาสังคม	17,313,580	72.00	-	-	17,313,580	72.00
3. การพัฒนาการเมืองการบริหาร	1,250,000	5.20	-	-	1,250,000	5.20
4. การพัฒนาศูนย์บริการธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	2,569,100	10.68	-	-	2,569,100	10.68
5. การพัฒนาการบ้านเมืองน่าอยู่อย่างยั่งยืน	1,613,300	6.71	-	-	1,613,300	6.71
6. การพัฒนาการป้องกันและปราบปรามทุจริตและ ประพฤติมิชอบ	40,000	0.17	-	-	40,000	0.17
7. การพัฒนาการป้องกันและแก้ไขปัญหาสุขภาพจิต	680,000	2.83	-	-	680,000	2.83
<b>รวม</b>	<b>24,045,980</b>	<b>100</b>	<b>197,408</b>	<b>100</b>	<b>24,045,980</b>	<b>100</b>

ส่วนที่ 3 ผลการดำเนินงานตามโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ

7. โครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนทั่วไปกรณีเร่งด่วนระบุดูฤประสงค้ประจำปี 2553

โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ	
	ดำเนินการเสร็จแล้ว	อยู่ในระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	งบประมาณที่ได้รับ	งบประมาณที่เบิกจ่ายไป
1.โครงการยกระดับคุณภาพการศึกษา (ก่อสร้างศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก)	✓	-	-	1,237,000	1,237,000
<b>รวม</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,237,000</b>	<b>1,237,000</b>

ส่วนที่ 3 ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

1. บุคลากรที่ดำเนินงานในด้านนี้มีน้อย
2. ประชาชนไม่ให้ความสำคัญกับเรื่องนี้

**แบบที่ 3/1 แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาสามปี**

**คำชี้แจง :** แบบที่ 3/1 เป็นแบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ และมีกำหนดระยะเวลาในการรายงานปี ละ 1 ครั้ง หลังจากสิ้นสุดปีงบประมาณ

**ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป**

1. ชื่อ สำนักงานเทศบาลตำบลบ้านเขว้า
2. วันที่ 15 เดือน ธันวาคม พ.ศ. 2553

**ส่วนที่ 2 ยุทธศาสตร์ และโครงการในปี 2553**

3. ยุทธศาสตร์และจำนวน โครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน และจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	
	จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน	จำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ
1. การพัฒนาเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว	37	2
2. การพัฒนาสังคม	60	33
3. การพัฒนาการเมืองการบริหาร	32	7
4. การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	25	6
5. การพัฒนาบ้านเมืองน่าอยู่อย่างยั่งยืน	26	5
6. การพัฒนาการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ	5	1
7. การพัฒนาการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด	11	4
<b>รวม</b>	<b>196</b>	<b>58</b>

### ส่วนที่ 3 ผลการดำเนินงาน

#### 5. ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม

ประเด็น	พอใจมาก	พอใจ	ไม่พอใจ
1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	38.36%	60.82%	0.82%
2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูล	44.38%	55.28%	0.34%
3) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	28.54%	67.32%	4.14%
4) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมต่อสาธารณะ	25.61%	68.11%	6.28%
5) มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	12.65%	78.39%	8.96%
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	35.66%	62.26%	2.08%
7) ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	34.00%	64.27%	1.73%
8) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	32.49%	65.63%	1.88%
<b>ภาพรวม</b>	<b>31.46%</b>	<b>65.26%</b>	<b>3.28%</b>

\*\*อ้างอิงจากการเก็บข้อมูลโดย “แบบ 3/2 แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบล บ้านเขว้าในภาพรวม” โดยเก็บข้อมูลปีละ 1 ครั้งหลังจากสิ้นสุดปีงบประมาณ โดยสุ่มสำรวจประชาชน ภายในเขตเทศบาลตำบลบ้านเขว้า จำนวน 300 คน

## 5. ผลการดำเนินงานในแต่ละยุทธศาสตร์

### ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว

#### 1) ความพึงพอใจของผู้เกี่ยวข้อง

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม 10 คะแนน)
1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมใน โครงการ / กิจกรรม	8.0
2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูล	9.0
3) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	9.0
4) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมต่อสาธารณะ	8.0
5) มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	9.0
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	9.0
7) ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	9.0
8) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	9.0
<b>ภาพรวม</b>	<b>8.75</b>

#### 2) การเปลี่ยนแปลงของชุมชนตามตัวชี้วัดที่เลือก

ตัวชี้วัดที่เลือก	หน่วย	ผลการดำเนินงาน		
		ก่อน ดำเนินการ (จำนวน)	หลัง ดำเนินการ (จำนวน)	เพิ่ม / ลด
1.จำนวนนักท่องเที่ยวมาเที่ยวเพิ่มมากขึ้น	%	70	75	+5
2.ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้นจากการจำหน่ายผ้าไหม	%	60	70	+10

## ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาสังคม

### 1) ความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้อง

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม 10 คะแนน)
1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	8.0
2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูล	9.0
3) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	9.0
4) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมต่อสาธารณะ	9.0
5) มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	8.0
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	8.0
7) ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	9.0
8) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	9.0
<b>ภาพรวม</b>	<b>8.62</b>

### 2) การเปลี่ยนแปลงของชุมชนตามตัวชี้วัดที่เลือก

ตัวชี้วัดที่เลือก	หน่วย	ผลการดำเนินงาน		
		ก่อน ดำเนินการ (จำนวน)	หลัง ดำเนินการ (จำนวน)	เพิ่ม / ลด
1.อัตราการเรียนต่อของประชาชน	%	85	95	+10
2.อัตราการติดเชื้อไข้เลือดออกลดลง	%	5	2	-3
3.จำนวนสุนัขที่ได้รับวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า	%	85	95	+10
4.ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับโรคเอดส์	%	75	85	+10
5.ประชาชนมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ประเพณีฯ	%	85	90	+5



### ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาการเมืองการบริหาร

#### 1) ความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้อง

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม 10 คะแนน)
1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมใน โครงการ / กิจกรรม	9.0
2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูล	9.0
3) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	10.0
4) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมต่อสาธารณะ	9.0
5) มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	8.0
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	8.0
7) ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	9.0
8) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	9.0
<b>ภาพรวม</b>	<b>8.87</b>

#### 2) การเปลี่ยนแปลงของชุมชนตามตัวชี้วัดที่เลือก

ตัวชี้วัดที่เลือก	หน่วย	ผลการดำเนินงาน		
		ก่อน ดำเนินการ (จำนวน)	หลัง ดำเนินการ (จำนวน)	เพิ่ม / ลด
1.ประชาชนมีส่วนร่วมทางการเมืองการปกครองเพิ่มขึ้น	%	80	85	+5
2.ครัวเรือนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน	%	75	85	+10

#### ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

##### 1) ความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้อง

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม 10 คะแนน)
1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	8.0
2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูล	9.0
3) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	8.0
4) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมต่อสาธารณะ	9.0
5) มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	8.0
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	8.0
7) ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	8.0
8) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	8.0
<b>ภาพรวม</b>	<b>8.25</b>

##### 2) การเปลี่ยนแปลงของชุมชนตามตัวชี้วัดที่เลือก

ตัวชี้วัดที่เลือก	หน่วย	ผลการดำเนินงาน		
		ก่อน ดำเนินการ (จำนวน)	หลัง ดำเนินการ (จำนวน)	เพิ่ม / ลด
1.ถนนในเขตเทศบาลมีรางระบายน้ำ	%	50	65	+15

### ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาการบ้านเมืองน่าอยู่อย่างยั่งยืน

#### 1) ความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้อง

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม 10 คะแนน)
1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	9.0
2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูล	9.0
3) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	9.0
4) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมต่อสาธารณะ	9.0
5) มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	8.0
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	8.0
7) ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	9.0
8) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	9.0
<b>ภาพรวม</b>	<b>8.75</b>

#### 2) การเปลี่ยนแปลงของชุมชนตามตัวชี้วัดที่เลือก

ตัวชี้วัดที่เลือก	หน่วย	ผลการดำเนินงาน		
		ก่อน ดำเนินการ (จำนวน)	หลัง ดำเนินการ (จำนวน)	เพิ่ม / ลด
1.ถนน คสล.ครอบคลุมทั่วทั้งเขตเทศบาล	%	80	90	+10
2.ถนนทุกสายในเขตเทศบาลมีไฟฟ้าสาธารณะ	%	80	85	+5
3.ถนนทุกสายในเขตเทศบาลได้รับการปรับปรุง	%	70	75	+5

## ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและการประพฤตินมิชอบ

### 1) ความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้อง

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม 10 คะแนน)
1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	9.0
2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูล	9.0
3) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	8.0
4) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมต่อสาธารณะ	8.0
5) มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	8.0
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	10.0
7) ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	9.0
8) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	9.0
<b>ภาพรวม</b>	<b>8.75</b>

### 2) การเปลี่ยนแปลงของชุมชนตามตัวชี้วัดที่เลือก

ตัวชี้วัดที่เลือก	หน่วย	ผลการดำเนินงาน		
		ก่อน ดำเนินการ (จำนวน)	หลัง ดำเนินการ (จำนวน)	เพิ่ม / ลด
1.ประชาชนได้รับทราบข้อมูลข่าวสารการจัดซื้อจัดจ้าง	%	80	85	+5

### ยุทธศาสตร์ที่ 7 การพัฒนาการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด

#### 1) ความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้อง

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม 10 คะแนน)
1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	9.0
2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูล	10.0
3) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	9.0
4) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมต่อสาธารณะ	8.0
5) มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	9.0
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	9.0
7) ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	9.0
8) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	9.0
<b>ภาพรวม</b>	<b>9.00</b>

#### 2) การเปลี่ยนแปลงของชุมชนตามตัวชี้วัดที่เลือก

ตัวชี้วัดที่เลือก	หน่วย	ผลการดำเนินงาน		
		ก่อน ดำเนินการ (จำนวน)	หลัง ดำเนินการ (จำนวน)	เพิ่ม / ลด
1.ประชาชนมีส่วนร่วมในการป้องกันและต่อต้านยาเสพติด	%	75	85	+10
2.ประชาชนมีส่วนร่วมในการเข้าร่วมกิจกรรมแข่งขันกีฬา	%	75	80	+5

\*\*ความพึงพอใจของผู้เกี่ยวข้องในแต่ละยุทธศาสตร์ อ้างอิงจากการใช้ “แบบที่3/3แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลบ้านเขว้าในแต่ละยุทธศาสตร์” โดยเก็บข้อมูลปีละ 1 ครั้งหลังสิ้นปีงบประมาณ โดยสุ่มสำรวจประชาชนจำนวน 300 คน